

10,91

29

СОВЕТСКАЯ
ТОП-1000

ISSN 0371-1927

ПОРТРЕТ
ДЕЛОВОГО
ЧЕЛОВЕКА



ГЛАВНЫЙ «ЧАСТНИК» РОССИИ

Очерк о нем — в номере

29
29



СОВЕТСКАЯ ТОРГОВЛЯ

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ
И НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ
Издается
с октября 1927 года

10,91

В НОМЕРЕ

УЧРЕДИТЕЛЬ
МИНИСТЕРСТВО
ТОРГОВЛИ
СОЮЗА ССР



ПИШИТЕ

121864, Москва, ГСП-2,
Бережковская наб., 6



ЗВОНИТЕ

240-48-37, 240-46-88,
240-48-53, 240-58-62

ПРИХОДИТЕ

Прием посетителей —
по рабочим дням с 10
до 18 часов.
Москва, станция метро
„Киевская“, тролл.
№ 34 до ост. „Береж-
ковская наб., д. 8“.

ЗВЕНИГОРОДСКИЙ В. Главный «частник» Рос- сии	2
СОКОЛОВ Я. Разгосударствление и привати- зация	7
«ТОРГОВЛЯ В ЛИЦАХ». Алма-Ата-91	10
ПОРЯДИНСКИЙ В. Здание с одной опорой	12
РЫБАЛКИН О. Приватизация. Чем определя- ются приоритеты	16
ЮЛДАШЕВ Н. Учиться мудрости предков	22
Дом. Быт. Семья. Советы на все случаи жизни	31
Дайджест. Торговля в зеркале прессы	35
БАЖЕНОВ Ю. Не командовать, а координировать	38
Розничная торговля: кто выживет?	43
ВЕСЕНЕВА Н. Ответственность за нарушение качества товаров	48
БУРЫШКИН П. Москва купеческая (про- должение)	52
ГАВРИЛОВ С., ПОЧИВАЛОВ В. Островок в океане благодущия	60
Андрей Державин: «Я счастлив, потому что занимаюсь любимым делом»	62

Главный редактор М. М. ЛЫСОВ

Редакционная коллегия: В. П. ГЛЯЧЕНКОВ, Ю. П. ГРЫЗАНОВ, Е. И. ДАНИЛОВ, Н. В. ЗАРЕЦКАЯ,
Г. Ф. КАТКОВА (редактор отдела организации и технологии торговли), В. А. КИЗИЛОВ, П. Д. КОНД-
РАШОВ, С. И. КОРОЛЕВА, А. Ф. МЕШКОВ (зам. главного редактора), А. В. ОРЛОВ, Я. Л. ОРЛОВ,
В. В. СЫРОВА (редактор отдела экономики торговли), Ю. К. ТВИЛДИАНИ, Ю. П. ХИМОНИН.

© Издательство "Экономика", "Советская торговля", 1991

А В В П Т Е Р Ж А И Т О Р Г О В Л Я

«Частная собственность была, есть и будет в веках!
Частная собственность — это основа любого труда и отношений людей в процессе труда.
Частная собственность — это двигатель товарного производства, рынка.

Частная собственность — это категория, которая способна разбудить спящего сегодня русского человека, задуманного существующей бюрократической системой». Что это — гимн частной собственности! Нет, это программа Российского союза частных собственников, ее преамбула. И дальше — в том же духе. Откуда же появились эти мощные голоса, которые еще недавно заглашались и вынуждены были звучать полупотом! Откуда появился и что собой представляет Российский союз частных собственников!

Нам не под силу будет ответить на эти и многие другие вопросы, если не познакомимся с «основным двигателем» защиты людей, не постеснявшихся и не испугавшихся признать, что владеют частной собственностью.

Это Виктор Щекочихин, 40-летний экономист, проделавший путь от ревизора до руководителя, на визитке которого не хватает места, чтобы перечислить все его должности: президент Российского союза частных собственников, председатель Московского союза частных предпринимателей, член Краснопресненского союза кооператоров... Предельно динамичный, открытый, очень решительный, взявший за правило ежедневно добиваться непременно двух-трех «результатов» в своих разнообразных делах, он умело ведет корабль Союза частных собственников сквозь экономические штормы, пытается найти место среди политических сил и движений, но ставя дело так, что не он перед другими заискивает, а бывает, что заискивают и перед ним. Щекочихину нипочем политическая нестабильность, ему сильнее всего досаждают завистливые неудачники — те, кто оказался за бортом, и теперь, потеряв надежду поспеть за его кораблем, пытается всеми силами и средствами помешать движению. Эти силы и средства до боли знакомы: ссылки на то, что раз ты — частный собственник, то, значит, и живешь в роскошном особняке, и прислуга тебе сапоги чистит... Думаю, не стоит продолжать. Сам Щекочихин смотрит на завистников удивительно равнодушно. Он знает: теперь уже никакими криками типа «Эксплуататор! Капиталист!» его дело не остановить. И благодарит он за это то, что мы сегодня, как правило, склонны ругать, — теперешнее время.

Виктор Щекочихин родился в Тамбовской области. Учиться решил на бухгалтера и непременно — в столице. Рискнул — и поступил. Институт народного хозяйства, «Плехановку», он вспоминает с удовольствием. Тогда, кстати, у него появились учителя, которые через много лет помогут своему бывшему ученику войти в некоторые коридоры власти. Так, Щекочихин не без гордости вспоминает, что среди его учителей был Леонид Абалкин...

Портрет
делового
человека

ГЛАВНЫЙ

После института он становится ревизором, колесит по всей стране. В семье трое детей (а сейчас уже и четверо), и Виктор понимает, что обязан и может не просто кормить-одевать их, но и сделать так, чтобы его доходы были выше средних. Собирается уже ехать по контракту за границу, куда его должен был послать ГКЭС...

«...И вдруг у меня словно прозрение — да я же никому не нужен в этой системе. Как ни крутись, в моих знаниях и энергии никто не заинтересован. Больше того, как ревизор я не мог не касаться тайных пружин аппаратной структуры, а это мало кому нравилось. Я понял, что психологически сломался».

Виктор Щекочихин с трудом переживал этот период, ушел в главбух садоводческого товарищества. За один день писал квартальный отчет, остальное время был с семьей. Шел 1985-й год...

Надлом и ощущение ненужности прошли, когда поя-

но
ви-
ти,
на
или-

ктив
кция
чита-
т на-
ам не
и приу-
ые кон-

вилась возможность самореализоваться, хотя бы частично, в начавших создаваться альтернативных секторах экономики. Подавшись в кооперативное движение, Щекоцихин, по его собственным словам, всегда руководствовался девизом: «Не думай, что ты самый умный и самый сильный, найдется кто-то умней и сильнее тебя». Однако такая «экономическая скромность» не помешала ему быть первым во многом. Так, он первым в Москве открыл

это движение само требует создания новых законодательных актов, которые легализовали бы все виды собственности, включая, естественно, и частную.

Выдвигаясь в лидеры движения, Щекоцихин продолжает вести собственное дело. В 1988 г. он открывает семейный кооператив «Коммерческий», оказывающий расчетно-кредитные услуги, потом еще несколько кооперативов по принципу «осьминога»: у руля каждого из них

В кабинете у Щекоцихина висит картина — инопланетный пейзаж с динозаврами и «черной дырой», втягивающей в себя галактики. Тут закодирована его мечта: обладая силой воли, знаниями и хозяйственными возможностями, объединить граждан Земли и приобщить их к Вселенной, космосу. А в конце жизни запустить спутник, который принадлежал бы Российскому союзу частных собственников или его преемнику. Щекоцихин

«ЧАСТНИК» РОССИИ

консультационное бюро по финансовому праву. Когда туда ринулся поток посетителей, он почувствовал себя счастливым человеком. Но теперь возникла потребность действовать не в одиночку. И вот Виктор Щекоцихин среди участников Первого съезда российских кооператоров в Ленинграде. Его заседания проводились полулегально. Вскоре предприимчивый бизнесмен устанавливает контакты с Владимиром Тихоновым, Артемом Тарасовым, и хотя далеко не во всем их позиции совпадают, сотрудничество дает свои результаты.

Движение, которое пока еще с натяжкой можно назвать «союзом частных собственников», но уже сделавшее шаг вперед от кооперативного этапа, набирает обороты, да так стремительно, что, пожалуй, даже опережает время. Рожденное благодаря закону об индивидуальной трудовой деятельности и закону о кооперации,

становятся его родственники. Он не видел и не видит в этом ничего зазорного. Наоборот, он гордится тем, что своей энергией и энтузиазмом заразил родственников, дал им возможность приобрести уверенность в себе и раскрыться в деле, в то время как еще год назад кто-то из них с трудом перебивался на сторублевую «государственную» получку.

Укрепилась родственная солидарность, стали расти доходы. Деятельность была самая разнообразная: сельскохозяйственное производство, изготовление строительных материалов, ремонт, компьютерные и финансовые услуги. Затем «осьминог» преобразовывается в ассоциацию «Земляне».

Откуда такое название? Ответ на этот вопрос содержит объяснение, возможно, одного из главных стимулов предпринимателя Щекоцихина. «Делать деньги ради денег — это скучно», — говорит он.

предметно участвует в первых разработках, посвященных планам отправить человека на Марс. Проект включает подготовку кандидатов на полет с отроческого возраста. Исследовательские разработки ведутся одновременно в разных странах мира. Для Щекоцихина это — уже не коммерция, а просто отдохновение души, уставшей от суеты и однообразия быта: «На вид, все говорят, я произвожу впечатление расчетливого человека и сугубо материалиста. На самом деле я эмоциональный идеалист и романтик».

Но вернемся от романтических космических планов на Землю, вернее, к ассоциации «Земляне», которая очень скоро включала в себя уже более восьмидесяти кооперативов. Наверное, очень легко было бы делать «неправовые деньги», но Виктору интересно прямо противоположное: как в рамках действующих законов, которые, с одной стороны, сдержива-

«Частная собственность была, есть и будет в веках! Частная собственность — это основа любого труда и отношений людей в процессе труда.

Частная собственность — это двигатель товарного производства, рынка.

Частная собственность — это категория, которая способна разбудить спящего сегодня русского человека, задуманного существующей бюрократической системой».

Что это — гимн частной собственности! Нет, это программа Российского союза частных собственников, вернее, ее преамбула. И дальше — в том же духе.

Откуда же появились эти мощные голоса, которые еще недавно заглушались и вынуждены были звучать полусепотом! Откуда появился и что собой представляет Российский союз частных собственников!

Нам не под силу будет ответить на эти и многие другие вопросы, если не познакомиться с «основным двигателем» защиты людей, не постеснявшихся и не испугавшихся признаться, что владеют частной собственностью.

Это Виктор Щекочихин, 40-летний экономист, проделавший путь от ревизора до руководителя, на визитке которого не хватает места, чтобы перечислить все его должности: президент Российского союза частных собственников, председатель Московского союза частных предпринимателей, член Краснопресненского союза кооператоров... Предельно динамичный, открытый, очень решительный, взявший за правило ежедневно добиваться непременно двух-трех «результатов» в своих разнообразных делах, он умело ведет корабль Союза частных собственников сквозь экономические штормы, пытается найти место среди политических сил и движений, но ставя дело так, что не он перед другими заискивает, а бывает, что заискивают и перед ним. Щекочихину нипочем политическая нестабильность, ему сильнее всего досаждают завистливые неудачники — те, кто оказался за бортом и теперь, потеряв надежду поспеть за его кораблем, пытается всеми силами и средствами помешать движению. Эти силы и средства до боли знакомы: ссылки на то, что раз ты — частный собственник, то, значит, и живешь в роскошном особняке, и прислуга тебе сапоги чистит...

Думаю, не стоит продолжать. Сам Щекочихин смотрит на завистников удивительно равнодушно. Он знает: теперь уже никакими криками типа «Эксплуататор! Капиталист!» его дело не остановить. И благодарит он за это то, что мы сегодня, как правило, склонны ругать, — теперешнее время.

Виктор Щекочихин родился в Тамбовской области. Учиться решил на бухгалтера и непременно — в столице. Рискнул — и поступил. Институт народного хозяйства, «Плехановку», он вспоминает с удовольствием. Тогда, кстати, у него появились учителя, которые через много лет помогут своему бывшему ученику войти в некоторые коридоры власти. Так, Щекочихин не без гордости вспоминает, что среди его учителей был Леонид Абалкин...

Портрет
делового
человека

ГЛАВНЫЙ

После института он становится ревизором, колесит по всей стране. В семье трое детей (а сейчас уже и четверо), и Виктор понимает, что обязан и может не просто кормить-одевать их, но и сделать так, чтобы его доходы были выше средних. Собирается уже ехать по контракту за границу, куда его должен был послать ГКЭС...

«...И вдруг у меня словно прозрение — да я же никому не нужен в этой системе. Как ни крутись, в моих знаниях и энергии никто не заинтересован. Больше того, как ревизор я не мог не касаться тайных пружин аппаратной структуры, а это мало кому нравилось. Я понял, что психологически сломался».

Виктор Щекочихин с трудом переживал этот период, ушел в главбух садоводческого товарищества. За один день писал квартальный отчет, остальное время был с семьей. Шел 1985-й год...

Надлом и ощущение ненужности прошли, когда поя-

ют тебя, а с другой стороны, иногда откровенно противоречат один другому, честно заработать. «Это же чертовски увлекательно», — восклицает он. Но он по-прежнему находился в зависимости от бюрократов-управленцев, которые вольны миловать его или «казнить» (лишать помещений, затруднять регистрацию документов, мешать изданию газеты «Частный предприниматель») по своему собственному усмотрению. Подобные проблемы возникали и у многих других предпринимателей как в Москве, так и в десятках российских городов, с которыми у Щекочихина наладились деловые отношения.

Так возникла идея Союза. Причем то, что он называется «Российский», отнюдь не означает, что его двери закрыты для предпринимателей, скажем, из Прибалтики или Закавказья. Как раз нет, и в Союз входят, к примеру, представители Эстонии и Западной Украины. Дело в том, что у руководителей Союза душа болит прежде всего о том, как воскресить Россию. Кроме того, к словосочетанию «Советский Союз» они не хотели бы прибегать по принципиальным соображениям.

Союз частных собственников и политика... Тема интересная хотя бы потому, что дает представление (в большей или меньшей степени) о том, как предпочитают строить организованные частные предприниматели, которые за «годы перестройки» кое в чем преуспели и имеют солидный начальный капитал, свои отношения с государством, политическими и общественными структурами.

Прежде всего РСЧС предпочитает не ввязываться в какие бы то ни было политиче-

ские игры. Но стоять в стороне от борьбы тоже не удастся. Поэтому, была выбрана тактика ориентации на «группу Ельцина». Щекочихин стал все чаще появляться в Российском Высшем экономическом совете при Президенте Верховного Совета РСФСР. Одновременно завязываются и крепнут контакты с российскими социал-демократами, с партией свободного труда.

«Очень многие партии и движения хотят с нами дружить, — рассказывает президент РСЧС. — Некоторые, правда, только оттого, что считают: они, мол, союз «частников». Значит, сверхбогаты. Значит, надо попытаться поиметь что-то с них».

Что до «сверхбогатства», то об этом, конечно, еще очень рано говорить. Начнем с того, что Союз ютится в полуподвале вблизи Рижского рынка. Нужно еще много сделать, прежде чем организованные частные собственники, уже давно вышедшие из хозяйственного подполья, выйдут наконец из полуподвалов Москвы, где переговоры с иностранными фирмами, которые в последнее время буквально осаждают штаб-квартиру РСЧС, вести неудобно.

Кстати, когда я спрашиваю Виктора Щекочихина: «А вы сами чувствуете себя богатым человеком?», — он отвечает неизменно следующее: «По советским меркам, безусловно, да. Но по мировым стандартам я гол как сокол, и в том, что я сейчас говорю, не тоска по материальному благополучию, а боль за страну, в которой живу и на благо которой хочу трудиться. КПСС постоянно твердит, что она «против роскоши». Я — категорически за роскошь в обществе. Роскошь не как самоцель, а как посто-

янно будоражащий инструмент, пробуждающий сознательность и вкус».

Возвращаясь к вопросу о месте РСЧС в политической палитре сегодняшнего дня, нельзя сбрасывать со счета и того, что Союз готов выступать не только как «союзник и финансист» какой-либо партии и политической группы, но и вполне самостоятельно. По уставу он считается «общественно-политической организацией». Вместе с тем Союз ни разу не игнорировал любой возможности войти в контакт с союзными структурами: «Новому российскому капиталу нужны сильные законы и сильное правительство. Если мы все это почувствуем, то тогда нам легче будет укреплять мощь и богатство России. Так легче будет воплотить и нашу фундаментальную задачу: через частную собственность — к нравственным рыночным отношениям».

Не правда ли, звучит непривычно? Мы больше привыкли слышать про безнравственный рынок, не знающий слова «порядочность», а теперь нередко и видим это. Щекочихин это понимает и надеется, что уродливые явления переходного периода канут в прошлое. Для него борьба за нравственные рыночные структуры началась осенью 1990 г., когда в Загорске, в Троице-Сергиевой лавре, было освящение Союза, когда Виктор Щекочихин поцеловал крест под слова священника: «Сегодня почва взрыхляется и кладутся в нее семена. Если члены Союза будут трудиться в поте лица, то получат они тучные всходы».

И едва встав на ноги, РСЧС заявил, что будет участвовать в финансировании возрождения Храма Христа Спасителя,

провел благотворительный обед в канун Рождества, ежемесячно направляет деньги тем столичным пенсионерам, которые сегодня стесняются назвать вслух размеры своей пенсии...

Отделения Союза, как грибы после дождя, стали появляться в Твери, Рязани, Ленинграде, Мурманске, Архангельске, Якутии, Западной Украине, Дагестане. Пользуясь различной степенью автономии, они разделяют главные идеи Союза, принимают его программу и устав. Хотя во многих местах, где поначалу возникла мысль создать подобные филиалы, вставал вопрос: как это так — провозгласить культ частной собственности, когда никакой частной собственности еще нет? Что это — задел на далекое будущее или же надувательство?

Ни то, ни другое. Виктор Щекочихин убежден, что частная собственность существует, и существует в России не один год, хотя и думали, что расправились с ней «надолго и всерьез». Больше того, есть целые социальные группы частных собственников:

«Во-первых, это артельщики и ремесленники. В небольших количествах они существовали всегда, и сегодня они приобщаются к нашему Союзу. **Во-вторых**, так называемые «индивидуалы». Большинство из них, конечно же, по сути тоже владельцы частной собственности, если перестать играть в понятия. **В-третьих**, владельцы интеллектуальной собственности: журналисты, писатели, художники со своими мастерскими, где «на них» работают и уборщицы, и модели. **В-четвертых**, фермеры со своими клочками земли, мечтающие не об аренде, которую лично я считаю

достаточно куцей формой, а о пожизненном и наследуемом владении. **В-пятых**, люди, работающие в кооперации. Тут разговор особый. С одной стороны, я не понимаю смысла словосочетания «частнокооперативный сектор». Это мне кажется просто несерьезным. Так же, как и попытки под предлогом «создания цивилизованной кооперации» выдумать новую форму коллективной собственности и коллективного разума. Это нам чуждо, мы против этого боремся. И тем более против того, что государство все активнее насаждает в только что возникшей кооперации монополистические, диктаторские структуры, а также и лидеров, которые вряд ли хорошо владеют существом вопроса.

С другой же стороны, кооперация — это мать нашего Союза. Сейчас можно ее ругать, критиковать, но только не плевать на нее. Мы всегда открыты для сотрудничества. Так же как мы открыты и для таких людей, как, скажем, директор крупного завода, если в один прекрасный день — кто знает? — он окажется единственным распорядителем собственности завода, то есть станет «нашим человеком».

Щекочихин верит в силу «третьего сословия». Больше того, порой он просто идеализирует его возможности, считая «новое купечество» чуть ли не единственной силой, способной вытянуть страну из затяжного кризиса. Сам он действует так, чтобы его Союз действительно был замечен. На учебе, проводившейся Нью-Йоркской фондовой биржей, он встал и задал вопрос: «Как я могу купить предприятие и землю за рубежом?». Зал выдохнул. Может быть, это было еще преждевременное

заявление, некоторая игра на публику? «Нет, я действительно намерен приобрести предприятия за границей. Сырье вывозить отсюда... В США я намерен купить земельные наделы. И не потому, что на моей родине земель мало. Просто там бизнес идет эффективнее. Я не хочу знать никаких границ. В то же время это позволяет мне оставаться гражданином России и не стремиться куда-либо в эмиграцию».

Одновременно президент Российского союза частных собственников имеет свой взгляд на деятельность западных транснациональных корпораций, которые, казалось бы, должны быть ему симпатичны: они ведь тоже не знают границ. По его мнению, западные ТНК не заинтересованы в развитии российского предпринимательства: «Они хотят довести наше развитие до определенного рубежа, за который мы бы не переступали, потому что тогда и им будет создана угроза. Я понимаю, что мало кто сейчас в нашей стране заглядывает так далеко. Массовая психология такова: пусть вытягивает нас Запад каким угодно способом, главное, чтоб вытянул. Мне кажется такой взгляд достаточно беспечным и уж наверняка недальновидным».

Сегодня Союз и его президент делают все, чтобы за первоначальными декларациями последовали дела. На ВДНХ прошел месячник РСЧС. Это был первый «выход в свет» Союза после того, как о его создании было провозглашено осенью прошлого года. В это время была открыта биржа Союза, состоялась презентация Академии частного предпринимательства под патронажем

РСЧС, было объявлено о создании Международного благотворительного фонда поддержки частной собственности в России. Одновременно прошло открытие бизнес-клуба, были проведены международные научно-практические конференции «Вопросы приватизации в СССР», «Правовые вопросы частного предпринимательства в СССР».

Пожалуй, особое место заняла международная конференция «Частная собственность и права человека». Она состоялась в зале Палаты Национальностей Верховного Совета России, была поддержана двумя российскими парламентскими комитетами и отличалась глубиной и оригинальностью поставленных проблем, из чего стало ясно: Союз не намерен замыкаться в чисто экономических делах. Ясно и то, что не может быть отдельно взятого удачливого преуспевающего предпринимателя в неправом госу-

дарстве, в недемократическом обществе, в отсутствии идеалов нравственности, духовности, добра и справедливости. Без всего этого просто невозможны нормальные рыночные отношения.

РСЧС еще раз подтвердил, что славные традиции российского предпринимательства, трагически прервавшиеся в 1917 г., но не погибшие безвозвратно, возможно и необходимо возродить путем законодательного закрепления частной собственности, развития конкуренции собственников и свободных рыночных отношений. Союз обратился к своим единомышленникам в нашей стране и потомкам российских предпринимателей, в разное время покинувшим Родину и не утратившим с ней духовной связи, с призывом объединиться в своих усилиях по созданию и укреплению структуры и среды частной собственности, выявлять и поддерживать

лидеров, энтузиастов, людей яркого дарования.

Похоже, что в наше время различных дефицитов Союзу не приходится сталкиваться с дефицитом людей яркого дарования. Их притягивает сюда и атмосфера активной деятельности, и разнообразие ее направлений. Привлекает, что Российский Союз частных собственников выбрал себе в качестве кредо слова Василия Ключевского: **«В отличие от государственного порядка, основанного на власти и повиновении, экономическая жизнь есть область личной свободы и инициативы как выражения свободной воли и чувства нравственного долга действовать на пользу общую».**

Не потому ли, что Союз исповедует именно этот гуманный принцип, он так успешно обходит рифы и намерен аккумулировать лучшие силы для преобразования российской экономики.

В. ЗВЕНИГОРОДСКИЙ

ЮБИЛЕИ

КТЭИ — четверть века

Исполнилось 25 лет Киевскому торгово-экономическому институту. За эти годы подготовлены сотни высококвалифицированных специалистов торговли. Бывшие выпускники этого вуза трудятся не только на Украине, но и во всех республиках страны.

Научная мысль ученых вуза развивалась и обогащалась в тесных контактах не только с коллегами других вузов и научных учреждений страны, но и за счет связей

с учеными Болгарии, Германии, Чехо-Словакии, Польши, Китая.

Значительным достижениям в работе институт обязан таким видным ученым и талантливым организаторам, как Т. И. Скирда, В. К. Задорожный, Г. Ф. Асонов, Б. М. Грищенко, П. А. Колчигин, В. М. Кононенко, Н. Д. Виноградский, В. Н. Попов и др.

Сейчас перед институтом стоят новые задачи: чтобы не

отстать от времени, нужно заглядывать вперед. Появились новые специальности, институт уверенно встал на путь подготовки специалистов для рынка.

Поздравляя коллектив КТЭИ с 25-летием, редакция «СТ», многочисленные читатели журнала выражают надежду, что в будущем не только сохранятся, но и приумножатся наши деловые контакты.